

Problématique

- ✓ Je fabrique plusieurs produits, mais je ne connais pas bien le prix de revient de chacun.
- ✓ Je dois attendre le bilan de fin d'année pour savoir si mon entreprise a été rentable ou non.
- ✓ Quand un client me demande une remise, je ne sais pas bien quelle est la limite qu'il ne faut dépasser.
- ✓ Je ne sais pas calculer l'impact précis d'une modification dans les quantités produites, ou dans les salaires par exemple, sur les prix de revient.
- ✓ Je ne connais pas le niveau de mes charges fixes.

Contenu de l'action

Nous vous proposons, dans cette action, de former votre personnel et de l'accompagner dans la mise en place d'un système de calcul du prix de revient. Ceci comportera :

- ✓ la définition des charges fixes / variables et directes / indirectes
- ✓ la détermination des clés de répartition des charges
- ✓ la conception d'un outil informatique simple, adapté à votre entreprise, pour calculer le prix de revient de vos produits, et la formation de votre personnel pour qu'il puisse l'utiliser
- ✓ l'utilisation pratique de cet outil pour déterminer la rentabilité de votre entreprise et son évolution en fonction de la variation de son volume d'activité et du niveau des charges
- ✓ l'identification des sources de surcoût pour une réduction de votre prix de revient
- ✓ Pendant toute cette phase de mise en œuvre, nos consultants seront accompagnés par un de vos cadres, pour lui permettre de maîtriser la démarche, et de l'utiliser, seul, dans le futur.

Résultats concrets à obtenir

- **Connaissance des coûts de revient par produit**
- **Détermination des marges effectives et de la rentabilité par produit**
- **Identification des sources de surcoûts**
- **Disposer d'un outil informatique simple à utiliser pour les calculs et les simulations sur les prix de revient et les prix de vente**